

TILINPÄÄTÖS

Rajupusu Leader ry

Y-tunnus: 1086609-4

01.01.2021 - 31.12.2021

Tämä tilinpäätös on säilytettävä 31.12.2031 asti

Tilinpäätös tilikaudelta 01.01.2021 - 31.12.2021

Sisällysluettelo

Vuosikertomus.....	3
Tase.....	17
Tuloslaskelma.....	19
Liitetiedot.....	20
Luettelo kirjanpidoista ja aineistoista.....	21
Tilinpäätöksen allekirjoitus	22
Tilinpäätösmerkintä.....	22

Tilinpäätös on säilytettävä vähintään 10 vuotta tilikauden päättymisestä.

Tilikauden tosineisto on säilytettävä vähintään 6 vuotta sen vuoden lopusta, jonka aikana tilikausi on päättynyt.

Tilinpäätöksen laati:

ProAgria Etelä-Savo / Tilipalvelut
Mikonkatu 5
50100 Mikkeli

Osoite: Juvantie 2, 51900 Juva

Y-tunnus: 1086609-4

Kotipaikka: Juva

Vuosikertomus



Rajupusu

VUOSIKERTOMUS 2021



Euroopan maaseudun
kehittämisen maatalousrahasto:
Eurooppa investoi maaseutualueisiin

RAJUPUSU LEADER RY

Juvantie 2, 51900 Juva

Anne Vanttinen

anne.vanttinen@rajopusuleader.fi

www.rajopusuleader.fi

1086609-4

SISÄLLYSLUETTELO

Vuosikertomus.....	3
Tase.....	17
Tuloslaskelma.....	19
Liitetiedot.....	20
Luettelo kirjanpidoista ja aineistoista.....	21
Tilinpäätöksen allekirjoitus	22
Tilinpäätösmerkintä.....	22

1. YLEISKATSAUS YHDISTYKSEN TOIMINTAAN 2021

Vuoden 2021 alussa käytettävissä oli vielä loput rahoituskauden 2014–2020 myöntövaltuudesta hankkeisiin. Huhtikuussa saatiin käyttöön ns. siirtymäkauden rahoitus vuodelle 2021, 452 500 euroa. Hallitus teki ensimmäiset hankepäättöksensä jo vuoden ensimmäisessä kokouksessa. Koronaviruksen vaikutukset jatkuivat ja näkyivät muun muassa epävarmuutena hankehauissa sekä muutoksina ja jatkoaikoina alkuperäisiin suunnitelmiin. Viruksen vuoksi kokoontumiset, opintomatkat ja monet muut hankesuunnitelmiin kirjatut toimenpiteet oli mahdotonta toteuttaa.

Yritystukia puollettiin vuoden 2021 aikana 13 yritykselle 14 hankkeeseen ja hanketukia 15 hankkeeseen. Loput kauden 2014–2020 rahoista sidottiin hallituksen päätöksillä helmikuussa 2021. Sitomatta jäi hieman EU-rahoitusosuutta ja valtion rahoitusosuutta, jotka hallituksen päätöksellä siirrettiin Piällysmies ry:n käyttöön.

Strategiseen painopistealueeseen Biotalous liittyen toteutettiin Energiategohokkaat kylät -teemahanke. Teemahankkeeseen haki 11 alatoimenpiteen toteuttajaa. Hankkeet toteutuivat kokonaisuudessaan vuoden 2021 loppuun mennessä.

Koronavirus aiheutti todellisen digitalisaatioajan yhdistyksen toiminnassa vuonna 2020 ja digiloikan myötä syntyneitä toimintatapoja jatkettiin vuoden 2021 aikana. Koronan vaikutuksesta Rajupusu Leader ry:n työntekijät jatkoivat pääasiassa etätöiden tekemistä. Hallitus kokousti pääasiassa Teams-etäyhteyden kautta. Käyttöön oli myös sähköinen allekirjoituspalvelu VismaSign ja tilaisuuksia järjestettiin verkon yli.

NuorisoLeader -toiminnan jalkautuminen on ollut koronan vuoksi hidasta. Päätöksen rahoitettavista hankkeista tekee nelihenkinen nuorista koostuva ryhmä. Ryhmässä on yksi nuori jokaisesta alueen kunnasta, toiminnanjohtaja toimii ryhmän sihteerinä. Vuoden 2021 aikana rahoitettiin yksi NuorisoLeader hanke, Juvan lukion oppilaskunnan hanke oppilaskunnan viihtyvyyden parantamiseksi. Hanke valittiin samalla vuoden 2021 NuorisoLeader -hankkeeksi.

Tulevan kauden valmistelu, sen kriteeristö ja muutoksien tuomat haasteet vaikuttivat vuoden 2021 toimintaan. Rajupusu Leader ry:n ja Piällysmies ry:n toimihenkilöt sekä ryhmien aktivointi- ja strategiaaostoista koostuva Iskuryhmä veivät eteenpäin strategian 1. vaiheen valmistelua. Strategian 1. vaihetta varten tehtiin verkostanalyysiä sekä järjestettiin 4 kpl osallistavia työpajoja keväällä 2021 alueen toimijoille. 1. vaiheen hakemus jätettiin aikataulun mukaisesti 31.5.2021 mennessä. Yhdistymisen tueksi maaseutuverkostopalvelut ja maa- ja metsätalousministeriö mahdollistivat muutuskoulutusta. Muutuskoulutukseen keväällä 2021 sekä syyskuussa 2021 osallistui sekä toimihenkilöitä että lukuisa joukko hallituksen jäseniä.

2. HANKETOIMINTA 2021

Yhteenveto rahoitetuista hankkeista ja toiminnasta strategian painopisteittäin

Paikalliseen kehittämisstrategiaan peilaten, vuoden 2021 aikana puollettiin rahoitusta muille strategian osa-alueille paitsi suoraan painopisteeseen kansainväliset hankkeet. Yritystukien kysyntä jatkui tasaisena vuoden 2020 aikana. Osa hankkeista toteuttaa useampaa strategista painopistettä, mutta raportoituu jonkin painopisteen alle.

Strategian painopistettä Nuoret on vuoden 2021 aikana pyritty toteuttamaan myös NuorisoLeader -toiminnan avulla. Jatkunut koronatilanne on haastanut toiminnan jalkautumista, vuoden aikana tuli vain yksi hanke, joka palkittiin samalla vuoden NuorisoLeader -hankkeeksi. Hanke oli Juvan lukion oppilaskunnan hallituksen

1086609-4

hanke, jolla parannettiin ja varusteltiin oppilaskunnan tiloja. Päätökset rahoitettavista hankkeista tekee Nuorisoleader -päättäjäjoukko. Joukko koostuu neljästä alueen nuoresta, yksi jokaisesta kunnasta.

Hanke- ja yritystukipäätökset 2021

Vuoden 2021 aikana Rajupusu Leader ry:n hallitus puolsi hankkeisiin, yritystukiin sekä teemahankkeeseen lähes kaiken käytettävissä olevan myöntövaltuuden. Puollettu rahoitus oli 516 893,90 euroa. Rajupusu Leader ry:n hallitus käsitteli kaikki saapuneet tukihakemukset ja teki myönteisen päätöksen 15 yleishyödylliseen hankkeeseen ja 14 yritystukeen. Yksi yritystukihakemus sai kielteisen päätöksen. Hakemuksia tuli toiminta-alueen kaikkien neljän kunnan alueelta sekä toiminta-alueen ulkopuolisilta toimijoilta. Hakemusten jakautuminen strategian painopistealueittain näkyy alla olevasta taulukosta 1.

Strateginen painopistealue	Hankehakemuksia yhteensä (kpl)	Yritystukihakemuksia yhteensä (kpl)	Teemahankkeita yhteensä (kpl)	Myönteinen päätös (kpl)	Ei puollettu
Monipuolinen elinkeinoelämä	1	15		14	1
Yhteisöllisyys ja vaikuttaminen	4			4	
Asuminen ja vapaa-aika	4			4	
Matkailu	3			3	
Nuoret	3			3	
Biotalous	1			1	
Kansainvälisyys ja alueiden väliset hankkeet	0			0	
Yhteensä	15	15	0	29	1

Taulukko 1. Hakemusten määrän jakautuminen strategisten osa-alueiden mukaan.

Rahoitus kohdistui Manner-Suomen maaseudun kehittämissuunnan toimenpiteiden osalta seuraavasti:

Toimenpide	Hakemuksia yhteensä (kpl)
6.4. Muu yritystoiminta	14
7.1. Selvitykset ja suunnitelmat	2
7.2. Pieninfrastruktuurin luominen, parantaminen ja laajentaminen	
7.4. Maaseudun palvelut	6
7.5. Vapaa-aika ja matkailuinvestoinnit	4
7.6. Kulttuuri- ja luonnonperintö	2
16.3. Mikroyritysten yhteistyö, yritysryhmän kehittämishanke	1
Yhteensä	29

Taulukko 2. Puollettujen hakemusten jakautuminen toimenpiteittäin.

Vuonna 2021 myönnettiin tukea 13 yritykselle 14 hankkeeseen. Puollettujen yritystukien keskiarvo oli 12 553,36 euroa (vuonna 2020 keskiarvo 9942,43 euroa). Yritystukia puollettiin yhteensä 175 747,03 euroa. Yksi painopisteeseen Monipuolinen elinkeinoelämä kirjattu hanke on yritysryhmähanke. Taulukossa 3 on esitetty 2021 myöntövaltuuden ja puolletun rahoituksen jakautuminen euromääräisesti ja prosentuaalisesti strategisten painopisteiden mukaan. Vuoden 2021 aikana sidottiin myöntövaltuutta yhteensä 516 893,90 euroa, taulukko 3.

1086609-4

Kehittämistavoite (strateginen painopistealue)	Myöntövaltuus 2021 (kauden 2014-2020 lopput varat ja siirtymäkausi)	Rajupusu Leaderin puoltama rahoitus 2021	%-osuus myöntövaltuudes ta (strategia)	2021 toteuma
Monipuolinen elinkeinoelämä	133 849,88 €	220 437,52 €	25 %	41 %
Yhteisöllisyys ja vaikuttaminen	112 433,90 €	47 313,00 €	21 %	9 %
Asuminen ja vapaa-aika	91 017,92 €	85 662,58 €	17 %	16 %
Matkailu	42 831,96 €	23 702,91 €	8 %	4 %
Nuoret	80 309,93 €	113 488,56 €	15 %	21 %
Biotalous	53 539,95 €	26 289,33 €	10 %	5 %
Kansainvälisyys ja alueiden väliset hankkeet	21 415,98 €	0,00 €	4 %	0 %
Yhteensä	535 399,50 €	516 893,90 €	100 %	97 %

Taulukko 3. Rahoitusjakauma strategisten painopisteiden mukaan, myöntövaltuus vuoden 2014–2020 loppuista varoista ja siirtymäkauden 2021 kehuksesta.

Taulukossa 4 on esitetty kumulatiivinen rahoitusjakauma vuosilta 2014–2021. Kumulatiivisesti vuoteen 2021 mennessä on sidottu 96 % (3 762 071,44 €) kumulatiivisesta myöntövaltuudesta 3 908 869,00 €.

Kehittämistavoite (strateginen painopistealue)	Kumulatiivinen myöntövaltuus 2014- 2021	Rajupusu Leaderin puoltama rahoitus 2014- 2021	%-osuus myöntövaltuudes ta (strategia)	Toteuma 2014- 2021
Monipuolinen elinkeinoelämä	977 217,25 €	1 080 414,84 €	25 %	28 %
Yhteisöllisyys ja vaikuttaminen	820 862,49 €	719 727,33 €	21 %	18 %
Asuminen ja vapaa-aika	664 507,73 €	823 836,44 €	17 %	21 %
Matkailu	312 709,52 €	386 250,10 €	8 %	10 %
Nuoret	586 330,35 €	400 568,32 €	15 %	10 %
Biotalous	390 886,90 €	241 550,80 €	10 %	6 %
Kv. ja alueiden väliset hankkeet	156 354,76 €	109 723,61 €	4 %	3 %
Yhteensä	3 908 869,00 €	3 762 071,44 €	100 %	96 %

Taulukko 4. Kumulatiivinen rahoitusjakauma vuosilta 2014–2021.

Esimerkkejä hyvistä hankkeista

Vuonna 2021 koronaviruksen vaikutus näkyi edelleen hankkeiden hakemisessa, mutta tahti kiihtyi vuoden edetessä.

Yleishyödyllisissä hankkeissa on mukana useita alueen viihtyvyyttä ja infraa parantavia investointeja. Joroisten Kartanogolf panostaa hankkeellaan erityisesti nuorten golfharrastukseen. Joroisten Urheilijoiden frisbeegolfratahanke mahdollistaa alan monipuolisen harrastamisen. Etelä-Savon Liikunnan Tanssin taikaa ja tasapainoa levittää tanssia ja liikuntaa eri puolille aluetta, laajasti eri ikäryhmille.

Yritystukia puolettiin usealle eri sektorille, erityyppisille yrityksille niin investointeihin kuin perustamistoimenpiteisiinkin. Erityisesti perustamistukien määrän kasvaminen oli positiivista. Eri yritysten kone- ja laiteinvestointien avulla parannetaan ja ylläpidetään alueellista palvelutarjontaa eri puolilla toiminta-alueita. Laite-investointien avulla on saatu alueelle myös uutta palvelutarjontaa (Padelkamut, Ilona Rantasalmi, Studionoro). Yritysrühmähankkeen myötä Rantasalmen ja Sulkavan kunnan alueella neljä pienyrittäjää kehittää sekä omaa toimintaansa että suunnittelee yhteisen brändituotteen, tehostavat markkinointiaan ja kehittävät uusia tuotteita.

Rantasalmen 4H-yrityksen hanke Nuorten ekotekopiste sekä perehdyttää nuoret kestävään kehitykseen ja kierrättämiseen että tukee nuorten työelämä- ja yrittäjyyskasvatusta. Kierrätyspiste parantaa myös alueen

1086609-4

asuinviihtyvyyttä ja yhteisöllisyyttä. Juvan kunnan esiselvityshankkeen myötä pyritään löytämään uusia avauksia ja hankeideoita alueen lähiruoka- ja matkailutoimijoiden yhteistyön kehittämiseksi.

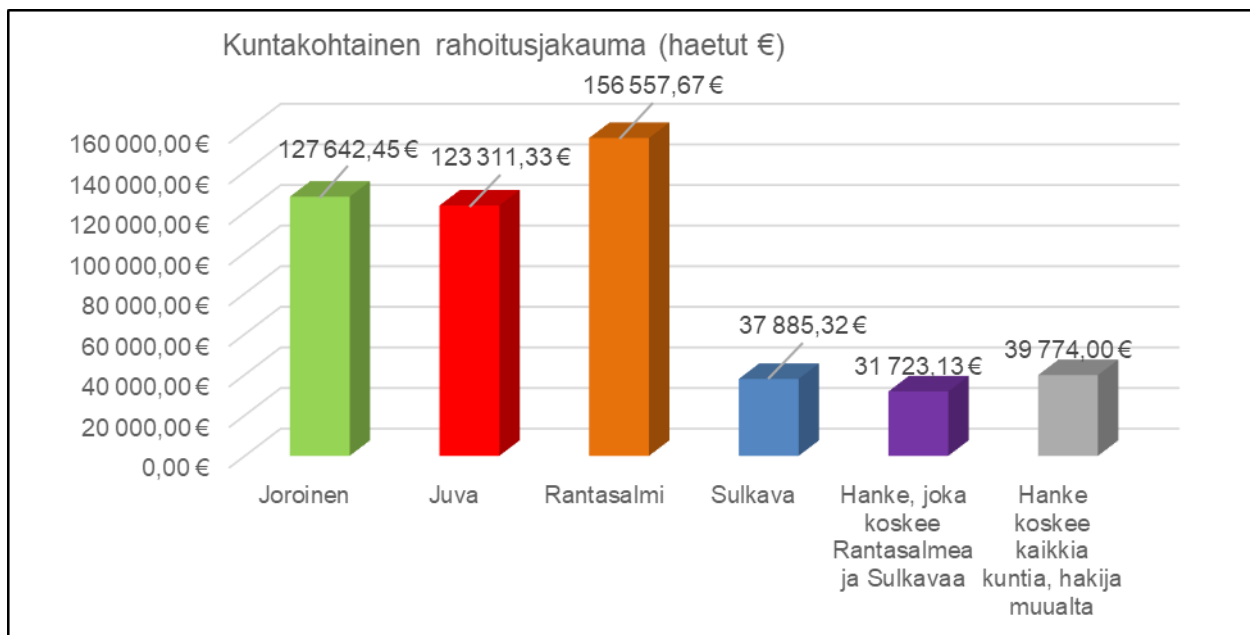
Kuntajakauma

Hakemuksia puollettiin 28 toimivalle taholle (yhdistykset ja yritykset). Yksi hakemuksista vastaanotettiin alueen ulkopuoliselta hakijalta, mutta toteutusalue kattaa toiminta-alueen kaikki kunnat. Yksi hanke kattaa Rantasalmen ja Sulkavan kunnat. Kuntakohtainen jakauma näkyy alla olevassa taulukossa 5.

Kunta	Yritystukihakemus (kpl)	Hankehakemus (kpl)	Hakemuksia yhteensä (kpl)	Summat (€)
Joroinen	2	5	7	127 642,45 €
Juva	5	1	6	123 311,33 €
Rantasalmi	4	4	8	156 557,67 €
Sulkava	3	3	6	37 885,32 €
Hanke, joka koskee Rantasalmea ja Sulkavaa		1	1	31 723,13 €
Hanke, joka koskee kaikkia alueen kuntia, hakija muualta		1	1	39 774,00 €
Yhteensä	14	15	29	516 893,90 €

Taulukko 5. Kuntakohtainen hakemus- ja rahoitusjakauma.

Alla olevassa kaaviossa 1 on esitetty kuntakohtainen, euromääräinen rahoitusjakauma perustuen toiminta-alueelta tulleisiin hakemuksiin (yhdistykset ja yritykset), jotka kohdistuvat eri kuntien alueille.



Kaavio 1. Kuntakohtainen rahoitusjakauma vuonna 2021.

1086609-4

Kuvaus teemahankkeista

Biotalous tutuksi Rajupusu Leader -alueen kunnissa -hankkeen aikana ideoitiin uutta teemahanketta, joka keskittyisi energiatehokkaiden ratkaisujen hyödyntämiseen. Sen myötä avattiin haku Energiatehokkaat kylät -teemahankkeen alahankkeiden toteuttamiselle syksyllä 2020. Teemahankkeen tavoitteena oli alueen toimijoiden aktivoiminen lisäämällä kiinnostusta energiatehokkaisiin ratkaisuihin ja kierrätykseen sekä luoda edellytyksiä yhteisöllisten hyötypuutarhojen perustamiselle ja pienimuotoiselle lähiruoan kasvattamiselle yhteisön omiin tarpeisiin. Hankkeen avulla mahdollistettiin sellaisten pienten ja pienehköjen yleishyödyllisten investointihankkeiden toteuttaminen, jotka eivät muuten olisi olleet tukikelpoisia. Hankkeen toteuttamisaika oli 31.12.2021 saakka.

Hankkeeseen tuli hakemuksia 11 eri alatoimenpiteen toteuttajalta. Hallitus teki myönteisen päätöksen kaikkiin hakemuksiin. Alatoimenpiteet toteutettiin vuoden 2021 aikana. Hankkeen avulla tehtiin monia erilaisia toimenpiteitä, joissa parannettiin mm. toimijoiden energiatehokkuutta, sekä panostettiin ympäristöasioihin. Toimenpiteissä tehtiin lisäksi paljon talkoita, jotka lisäsivät kyläläisten yhteisöllisyyttä ja yhdessä tekemisen ja onnistumisen kokemuksia. Hankkeessa mm. hankittiin ilmalämpöpumppuja, perustettiin virkistyspiha, uusittiin veneenlaskuluista sekä asennettiin aurinkopaneeleita. Koronapandemian sattuminen teemahankkeen kanssa samaan aikaan hidasti joitakin toimenpiteitä etenkin talkootöiden osalta. Tapaamisia ei uskallettu, eikä voitu järjestää aiempien vuosien tapaan. Samoin koordinaatio-osuudessa tapaamiset toimenpiteen toteuttajien kanssa jäivät vähäisiksi ja neuvontaa tehtiin lähes poikkeuksetta verkkoyhteyksien ja puhelimen kautta.

Vuoden 2021 lopulla ideoitiin yhdessä muiden Etelä-Savon Leader-ryhmien kanssa yhteistä teemahanketta, jonka keskiössä on aineeton kulttuuriperintö ja sen hyödyntäminen Etelä-Savossa. Hanke tullaan toteuttamaan samansisältöisenä koko Etelä-Savon alueella vuoden 2022 aikana.

Valtakunnalliset koordinaatiohankkeet

Toimintaryhmä on ollut aktiivisesti mukana valtakunnallisten koordinaatiohankkeiden tiedotustilaisuuksissa ja paikallisissa/seudullisissa yhteistyökokouksissa. Lisäksi ryhmä on toiminut paikallisten hankkeiden ohjausryhmätoiminnassa. Toiminnanjohtaja on toiminut ohjausryhmän puheenjohtajana Urakka-hankkeessa.

Toimintaraha

Vuonna 2021 toteutettiin Rajupusu Leader ry:n Toimintaraha 3 -hankekautta. Lisäksi vuoden 2021 heinäkuussa haettiin ja saatiin ns. valmistelutuki uuden kauden valmistelua varten. Toimintarahasuunnitelman mukaisesti työntekijät ovat aktivoineet, ohjanneet ja neuvoneet paikallisia toimijoita ja hallitus on rahoittanut paikallisia ja alueellisia maaseudun kehittämishankkeita ja yritystukia. Toimintarahahankkeilla on pystytty toteuttamaan Rajupusu Leader ry:n paikallista kehittämisstrategiaa, järjestetty tilaisuuksia ja toteutettu viestintää ja tiedottamista.

3. YHDISTYKSEN RESURSSIT

Sääntömääräiset kokoukset 2021

Koronatilanteen vuoksi yhdistyksen sääntömääräinen kokous järjestettiin hybridimallilla rajallisin osallistujamäärin 27.4.2021 Hildurissa, Juvalla. Kokouksen puheenjohtajana toimi Eetu Nissinen. Kokouksessa käsiteltiin sääntömääräisten asioiden lisäksi yhdistymistä Piällysmies ry:n kanssa. Kokoukseen osallistui 22 yhdistyksen jäsentä, kaikki etänä. Yhdistyksen sääntömääräinen syyskokous pidettiin koronaturvallisesti tiistaina 30.11.2021 Tiittalan kartanolla Sulkavalla. Kokouksen puheenjohtajana toimi Eetu Nissinen. Kokouksessa käsiteltiin sääntömääräiset asiat.

Jäsenistö ja jäsenistöön kohdistuva toiminta

1086609-4

Vuoden 2021 lopussa yhdistyksellä oli maksavia jäseniä 112, joista 63 yritystä/yhdistystä, 4 kuntaa ja 45 henkilöjäsentä (naisia 26, miehiä 19). Viestintään panostetaan edelleen nettisivujen ja sähköisen uutiskirjeen avulla ja lehdistötiedotteilla. Paikallisia tapahtumia ei koronatilanteen vuoksi järjestetty lainkaan. Yhdistyksen sääntömääräiset kokoukset pidettiin huhtikuussa ja marraskuussa. Vuonna 2021 jatkettiin jäsenhankintakeinona rahoituksen saaneiden, loppuneiden hankkeiden hakijoiden kontaktointi jäseneksi houkuttelemiseksi.

Hallituksen kokoonpano 2021

<u>Varsinainen jäsen</u>	<u>Varajäsen</u>	<u>Kunta</u>	<u>Kolmikanta</u>
Jari Rautiainen	Päivi Koikkalainen-Rovamo	Rantasalmi	Julkisyhteisö
Eija Guttormsen	Esko Mylly	Rantasalmi	Yritykset / yhteisöt
Suvi Kokkola, vpj.	Olli-Mikko Ruuskanen	Rantasalmi	Asukkaat
Virva Leväinen	Janne Immonen	Joroinen	Julkisyhteisö
Eveliina Kautto	Maarit Land	Joroinen	Yritykset / yhteisöt
Marja Huupponen	Pia Keränen	Joroinen	Asukkaat
Antti Kinnunen	Ritva Hänninen	Juva	Julkisyhteisö
Kirsi Jylhä-Lipsanen,pj.	Pirkko Vihavainen	Juva	Yritykset / yhteisöt
Anne Suhonen	Piia Häkkinen	Juva	Asukkaat
Kukka-Maaria Kärki	Heikki Joskitt	Sulkava	Julkisyhteisö
Ari Möttönen	Kiira Auvinen	Sulkava	Yritykset / yhteisöt
Maarit Tiimonen	Toni Tiimonen	Sulkava	Asukkaat

Yhdistyksen sääntöjen mukaan hallitus valitsee keskuudestaan yhdistyksen puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan kahdeksi vuodeksi kerrallaan. Puheenjohtajuus kiertää lisäksi kunnittain siirtyen aina kahden vuoden välein. Yhdistyksen hallitus koostuu 12 varsinaisesta jäsenestä niin, että toiminta-alueen jokaisesta neljästä kunnasta on edustettuina kaikki kolme kolmikantaryhmää (julkisyhteisö, asukkaat ja yritykset/yhteisöt). Hallituksen varsinaisella jäsenellä on henkilökohtainen varajäsen. Tammikuussa 2021 hallituksen järjestäytymiskokouksessa puheenjohtajaksi valittiin Kirsi Jylhä-Lipsanen Juvalta ja varapuheenjohtajaksi Suvi Kokkola Rantasalmelta. Hallituksen muut jäsenet valitaan syyskokouksessa kaksivuotiskaudelle niin, että joka vuosi puolet hallituksen jäsenistä on erovuorossa. 6 vuoden enimmäisaikaa sääntöä noudatetaan hallituksen muodostamisessa.

Hallitus kokoontui vuoden 2021 aikana 8 kertaa. Lisäksi hallitus kokoontui erilliseen Leader-hallituskoulutukseen tammikuussa, jossa käsiteltiin Leader-toimintaa yleensä, päätöksentekoprosessia ja hallituksen roolia. Koulutus järjestettiin etänä Teams-yhteydellä. Vuosi oli hallitustyöskentelyssä monipuolinen ja vaihteleva. Vuosi alkoi ripeästi, sillä ensimmäinen hankepäätös tehtiin jo vuoden ensimmäisessä kokouksessa. Hallitus työskenteli aktiivisesti ja sitoutuneesti, mistä osoituksena mm. runsas osallistuminen valtakunnalliseen hallituskoulutukseen, muutuskoulutukseen, ajankohtaispäiville sekä hallituksen Innovaatioleirille. Puheenjohtaja osallistui verkostopalveluiden järjestämille puheenjohtajapäiville. Kokemukset Hyrrä-järjestelmästä ovat olleet pääsääntöisesti positiivisia. Hyrrän käyttöönotto on tehostanut hankkeisiin tutustumista ja päätöksentekoa.

Koronavirus aiheutti hallitustyöskentelyssä varsinaisen digiloikan, sillä kokoontumisrajoitusten vuoksi hallituksen kokoukset järjestettiin vuonna 2021 muutamaa kertaa lukuun ottamatta etäyhteydellä, käyttäen Microsoft Teams- järjestelmää. Järjestelmä on toiminut pääsääntöisesti hyvin. Perinteistä kasvokkain tapahtuvaa kokoontumista ja vuorovaikutustilanteita etäyhteydet eivät kuitenkaan pysty korvaamaan. Pöytäkirjojen allekirjoittamisessa käytettiin sähköistä VismaSign -ohjelmistoa. Vuoden 2021 alusta otettiin käyttöön SunProfile -sähköinen johtamisjärjestelmä yhdessä Piällysmies ry:n kanssa. Kirjanpidossa siirryttiin kesäkuussa 2021 käyttämään ProCountor -ohjelmistoa. Piällysmies ry:n ja Rajupusu Leader ry:n hallitusten välinen neuvottelu järjestettiin toukokuussa.

1086609-4

Strategia- ja aktivointijaosto

Hallituksen apuna toimi vuonna 2021 strategia- ja aktivointijaosto, johon kuuluivat yhdistyksen puheenjohtaja ja kolme hallituksen jäsentä (jäsen/kunta). Jaosto kokoontui vuoden aikana kolme kertaa pohtimaan tulevaa kautta ja yhdistymistä sekä käymään läpi verkostanalyysiä ja strategiavalmistelun tilannetta. Tapaamiset toteutettiin yhdessä Piällysmies ry:n kanssa virtuaalisesti.

Jaoston jäsenet 2021:

Kirsi Jylhä-Lipsanen, puheenjohtaja (Juva)
Suvi Kokkola, varapuheenjohtaja (Rantasalmi)
Marja Huupponen (Joroinen)
Kukka-Maaria Kärki (Sulkava)

Henkilöstö

Yhdistyksen palveluksessa oli vuoden 2020 lopussa kaksi vakituista, kokoaikaista työntekijää: toiminnanjohtaja Anne Vanttinen ja hankeaktivaattori Kirsi Blomberg.

Leader- ja Yritys-Suomi-toiminnan lisäksi Rajupusu Leader ry hallinnoi Itä-Suomen kalatalouden toimintaryhmän toimintaa. Kalatalousaktivaattori Pekka Sahama vastaa käytännön tasolla kalatalouden tukineuvonnasta ja aktivoinnista toimien määräaikaissa työsuhteessa.

Työjaksokouluttajana ajalla 3.12.2021 – 3.6.2022 toimii lisäksi Jyri Tiisanen. Tiisanen opiskelee Suomen Ympäristöopiston Syklin F.E.C -koulutusohjelmassa Projektit ja kestävä kehitys. Työjaksokoulutus toteutetaan yhdessä Piällysmies ry:n kanssa.

Toimitilat

Yhdistyksen toimisto sijaitsee Juvalla Hildurin talossa osoitteessa Juvantie 2, 51900 Juva. Kalatalousaktivaattori Pekka Sahaman toimitilat sijaitsevat Savonlinnassa, osoitteessa Ristimäenkatu 3 A 9, 57130 Savonlinna.

Taloushallinto ja tilintarkastus

Vuoden 2021 yhdistyksen taloushallintopalvelut olivat ProAgria Etelä-Savo ry:n vastuulla. Yhdistyksen tilintarkastajina ovat toimineet Päivi Väisänen Tilintarkastus Inkeröinen & Himanen Oy:stä ja varalla Jaana Kärkkäinen Mikkelin Tilintarkastus Oy:stä.

4. VIESTINTÄ- JA KOULUTUSTOIMINTA SEKÄ LAATUTYÖ

Hankeaktivointia ja -neuvontaa jatkettiin kevään 2021 ajan, mutta koronatilanne näkyi jonkin verran. Sähköinen prosessi päätös- ja maksatusvaiheineen toimii, joten hankehakijoiden neuvonta työkalujen käytössä ja hakemuksien teossa on sujuvampaa.

Aktivointi-, viestintä-, koulutus- ja muut toimenpiteet strategian toteutumisen edistämiseksi

Vuonna 2021 koronatilanne on edelleen vaikeuttanut aktivointitoimenpiteitä. Tilanteen myötä on otettu ns. digiloikka ja siirretty tilaisuuksia verkkoon. Marraskuussa järjestettiin Rajupusualueen matkailuyrittäjille ja lähiruuan tuottajille verkostoitumistilaisuus Järvisydämessä Rantasalmella. Sähköisesti järjestetyt koulutukset, kokoukset ja tilaisuudet lisääntyivät valtavasti. Niihin on osallistuttu mahdollisuuksien mukaan.

Tiedotusta ja viestintää on toteutettu rajupusuleader.fi -nettisivujen ja Facebook-sivuston välityksellä, sähköisillä ja painetuilla esitteillä, lehtijutuilla, uutiskirjeellä sekä Maaseutukuriiri-nettisivujen avulla.

1086609-4

Seudullisissa ja paikallislehdistä julkaistuja lehtiartikkeleita hankkeista, yritystuista, teemahankkeista ja toimintaryhmän toiminnasta yleisesti julkaistiin vuonna 2021 yhteensä 62 kpl.

Perinteistä Etelä-Savon Leader-ryhmien ja ELY-keskuksen yhteistä koulutuspäivää ei vuonna 2021 järjestetty. Kahdenvälinen keskustelu ELY-keskuksen kanssa järjestettiin joulukuussa.

Vuosi 2021 oli kiireinen tulevaisuuden suunnittelun kannalta. Rajupusu Leader ry ja Piällysmies ry olivat päättäneet yhdistyä sekä hakea yhdessä Leader-ryhmäksi. Asiaa valmistelemaan ja eteenpäin viemään perustettiin toimintaryhmien strategia- ja aktivointijaostoista ns. iskuryhmä, joka valmisteli yhdistymistä eteenpäin. Iskuryhmän tehtäviin kuului myös strategian ensimmäisen vaiheen valmistelu yhdessä työntekijöiden kanssa, mm. verkostoanalyysin työstäminen. 1. vaiheen hakemuksen tuli sisältää mm. toiminta-alueen kuvauksen, alueen tarve- ja voimavara-analyysin sekä verkostoanalyysin. Keväällä 2021 järjestettiin 4 teemallista, osallistavaa työpajaa analyysia varten. Työpajoihin osallistui 137 henkilöä. 1. vaiheen hakemus jätettiin määräpäivään 31.5.2021 mennessä. MMM:n palaute ensimmäisen vaiheen hakemuksesta saatiin marraskuussa 2021.

Maa- ja metsätalousministeriö sekä Ruokaviraston verkostopalveluyksikkö mahdollistivat aluetta muuttaville ryhmille muutuskoulutusta kaksi kertaa syksyllä 2020 ja kerran keväällä 2021 sekä kerran syksyllä 2021. Rajupusu Leader ry:n hallitus ja työntekijät osallistuivat koulutukseen monilukuisesti. Koulutuksesta koettiin olevan hyötyä muutosprosessissa.

Oheisesta taulukosta tulee esille järjestettyjen tapahtumien, tilaisuuksien, seminaarien ja infotilaisuuksien määrät ja osallistujamäärät vuonna 2021. Suurin osa tilaisuuksista ja palavereista järjestettiin etäyhteyksillä, joten osallistujamäärät ovat arvioita.

Toimenpide	2021	2021 osallistujia
Yritysneuvojaverkoston yhteistyökokoukset	9	54
Elinkeino-seminaarit	1	40
Hanke- ja yritystuki-infotilaisuuksia, koulutuksia	20	200
Leader Ajankohtaispäivät	2	400
Esilläolo muiden järjestämässä tilaisuuksissa	7	165
Yhteistyöseminaarit ja -kokoukset	25	300
Itse järjestetyt tilaisuudet	14	271
Yhteensä	78	1430

Taulukko 6. Aktivointi-, koulutus-, yhteistyö-, verkosto- ja viestintätilaisuudet 2021.

Vuonna 2021 jatkettiin aikaisemmalla ohjelmakaudella hyväksi havaittua käytäntöä järjestää kullekin aloittavalle hankkeelle tai tuettavalle yritykselle hallinnollinen koulutusinfo. Infossa käydään läpi ELY-keskuksen päätös, hankkeen etenemis- ja maksatusprosessi, maksatus sekä raportointi.

Toimintaryhmän henkilöstö on osallistunut MMM:n, Ruokaviraston ja ELY-keskuksen Leader-ryhmille suunnattuihin koulutuksiin ja tapahtumiin.

Laatutyö ja vertaisauditointi

Rajupusu Leader ry:n laatukäsikirjan on todettu olevan hyvä työkalu myös hallitustyöskentelyn apuvälineenä. Laatukäsikirjaa päivitetään vuosittain sekä tarvittaessa. Toimintaryhmän työntekijät päivittävät omaa osaamistaan jatkuvasti niin Ruokaviraston järjestämien koulutusten kuin omaehtoisen koulutautumisen avulla.

Vertaisauditointiprosessi käynnistyi vuonna 2018, ensimmäinen auditointipari oli Pohjois-Karjalan Jetinan. Vertaisauditoinnissa käytiin läpi hankeprosessi. Jetinan auditoinnissa huomioimat puutteet kirjattiin, ja ryhdyttiin tarvittaviin korjaaviin toimenpiteisiin. Vuonna 2021 ei varsinaisesti tehty uutta vertaisauditointia.

1086609-4

Yhteistyön tiivistyessä Piällysmies ry:n kanssa käydään läpi ja arvioidaan toinen toistemme prosesseja ja opitaan niistä hyviä, yhteisiä käytäntöjä.

Etelä-Savon ELY-keskuksen ja Rajupusu Leader ry:n välistä kehityskeskustelu pidettiin joulukuussa 2021. Kehityskeskustelussa käydään läpi yhteistyön prosesseja ja pyritään kehittämään toimintoja.

Rajupusu Leader ry:n strategia- ja aktivointijaosto kokoontui kolme kertaa vuoden 2021 aikana, kokoukset olivat ns. iskuryhmän kokouksia yhdessä Piällysmiehen kanssa. Kokousten asialistalla olivat tulevan kauden valmistelut, yhdistymisvalmistelut sekä strategiatyö. Myös hallituksen muut jäsenet osallistuivat aktiivisesti erilaisiin tapahtumiin kuten hallituskoulutukseen tammikuussa, Leader ajankohtaispäiville sekä puheenjohtajapäiville. Tapahtumat toteutettiin etäyhteyksillä. Hallituksen jäsenille toteutettiin itsearviointikysely vuoden 2021 lopussa. Kyselyssä kysyttiin mielipiteitä ja näkemystä sekä hallitustyöskentelystä että työntekijöiden toiminnasta.

Rajupusu Leaderissa on käytössä kehityskeskustelut. Kehityskeskustelut koetaan tärkeäksi työkaluksi, sillä siinä myös työntekijät saavat arvokasta palautetta toimistaan. Työyhteisön pienuuden vuoksi on parempi, että puheenjohtajista (sekä puheenjohtaja että varapuheenjohtaja) pitävät kehityskeskustelut toiminnanjohtajan, hankeaktivaattorin ja kalatalousaktivaattorin kanssa, kullekin oma keskustelunsa. Kehityskeskustelut pidetään yksi-kaksi kertaa vuodessa. Vuoden 2021 keskustelu pidettiin joulukuussa.

Vuoden 2022 puolella toteutetaan hankerahoitusta saaneille hanke-, yritystuki- ja teemahankehakijoille kysely, jossa pyydettiin arvioimaan sekä Rajupusu Leader ry:n toimintaa, että hankkeen toteutumista. Kysely lähetetään kaikille vuoden 2021 loppuun mennessä hankkeensa toteuttaneille. Kysely toteutetaan vuosittain.

5. YHDISTYKSEN MUU TOIMINTA

Yritys-Suomi-verkostotoiminta

Rajupusu Leader ry koordinoi seudullisia Yritys-Suomi-palveluja toiminta-alueellaan yhteistyössä alueen muiden toimijoiden kanssa (alueen kunnat, ProAgria Etelä-Savo ry, Uusyrittäjäkeskus Wäläky ry, Finnvera, TE-toimisto, ELY-keskus, Metsäkeskus). Tavoitteena on taata alueen yrittäjille ja yrittäjiksi aikoville paikalliset, monipuoliset ja asiantuntevat neuvontapalvelut.

Koordinaattoriorganisaatio hoitaa mm. seuraavat tehtävät:

- ✓ osallistuu maakunnan seudullisten yrityspalvelujen kehittämistoimintaan ja vastaa toimenpiteiden käynnistämisestä omalla alueellaan;
- ✓ osallistuu valtakunnallisiin seudulliset palvelujen kehittämiseksi järjestettyihin neuvotteluihin, koulutuksiin ja seminaareihin. Koordinaatio-organisaatio vastaa tiedon välittämisestä ja toimenpiteiden käynnistämisestä alueellaan.;
- ✓ valmistelee vuosittaisen toimintasuunnitelman ja vastaavat raportit toteutumasta;
- ✓ vastaa verkoston sisäisen ja omaehtoisen kehittämistoiminnan aktivoinnista (mm. huolehtii tapaamisista ja kokouksista);
- ✓ vastaa yhteydenpidosta valtakunnan ja maakunnan yhteispalvelu kehittäviin toimijoihin.

Yritys-Suomi Rajupusu-alueen verkosto kokoontui vuoden 2021 aikana 9 kertaa. Tapaamisissa verkosto kävi läpi alueen ajankohtaisia yrityskenttää koskevia asioita. Yksi tapaaminen toteutettiin tulevaisuustyöpajana, jossa työstettiin verkoston oma SWOT-analyysi. Yrityksen perustamiseen ja kehittämiseen liittyvä neuvonta sekä yritystuki- ja rahoitusneuvonta kuuluivat verkoston ydintoimintaan. Alueelle perustettiin vuoden 2021 aikana 97 uutta yritystä ja 48 yritystä lakkautettiin. Alueen yrityksille toteutettiin keväällä yrityskysely verkkolinkin kautta, jossa selvitettiin mm. koronan vaikutuksista alueen yritysten arkeen. Kyselyyn vastasi 106 yritystä. Osa verkostosta kokousti lisäksi vuoden aikana neljä kertaa suunnittelemaan yhteistä matkailu- ja lähiruokatilaisuutta, joka järjestettiin 18.11.2021 Rantasalmen Järvisydämessä.

Muu kehittämistoiminta

1086609-4

Suuria muutoksia ei aluekehittämisen toimintaympäristössä ja verkostoissa ei ole raportointivuonna tapahtunut koronatilannetta lukuun ottamatta, mutta tulevan kauden suunnittelu tuo paineita arvioida Leader-verkoston toimintaa ja sen merkitystä myös Rajupusu-alueella.

Leader-ryhmä on pyrkinyt vuoden 2021 aikana tuomaan koronasta huolimatta itseään esille. Verkostotoimintaan eri sidosryhmien kanssa on panostettu. Varsikin yhteistyö ELY-keskuksen, Veejjakaja ry:n ja Piällysmies ry:n kanssa on ollut aktiivista, kannustavaa ja hedelmällistä. Yhdessä Yritys-Suomi -verkoston kanssa järjestettiin matkailu- ja lähiruokatoimijoiden verkostoitumistilaisuus marraskuussa.

Hallitus on osallistunut kiitettävästi yhdistyksen toimintaan sekä toiminut sitoutuneesti ja asiantuntevasti. Osallistumisprosentti hallituksen kokouksiin oli 98 %. Hallituksen jäsenet ovat kiitettävästi osallistuneet myös hallituksen ulkopuoliseen toimintaan, mm. Leader-ajankohtaispäiville. Leader-ryhmä on myös kehittänyt omaa toimintaansa vahvasti vuoden aikana (mm. laatutyö, kehityskeskustelut).

Viestintään, sen vaikuttavuuteen ja kehittämiseen tulee edelleen kiinnittää huomiota. Viestinnän työkaluja pyritään ottamaan laajasti käyttöön. Tulevan kauden viestinnän tehostamiseksi päätettiin yhdessä Piällysmies ry:n kanssa kilpailuttaa viestintätoimistojen palveluja. Viestintää tehostetaan muodostamalla palvelulupaus, suunnitteleamalla viestintästrategia ja -suunnitelma sekä toteuttamalla nimikilpailu yhdistyvän yhdistyksen nimestä. Tulevalle kaudelle mennessä on myös päivitettävä verkkosivut. Viestintäpalvelut päätettiin hankkia Strix Marketing Oy:ltä.

Rajupusu Leader ry:llä on ollut edustus niin paikallisen kuin maakuntatason ohjaus- ja työryhmissä; esimerkiksi Etelä-Savon maaseudun kehittämisohjelman seurantar ryhmässä, sekä maakunnallisen Urakka-hankkeen ohjausryhmässä. Kehittämistoimintaan kuuluu myös seudullisten Yritys-Suomi palvelujen koordinointi toiminta-alueella.

Toiminnanjohtaja oli vuonna 2021 Suomen Kylät ry:n hallituksen varsinainen jäsen Leader-ryhmien kiintiöstä.

Toimintaryhmän toiminnan ydin Juvan, Joroisten, Rantasalmen ja Sulkavan alueella on nimenomaan aktivointi, aluekehittäminen hyvin monipuolisesti, toimijoiden tuominen yhteen, hankeaihioiden edistämisen varmistaminen yhteistyössä toimijoiden kanssa, neuvonta, ohjaus ja rohkaiseminen. Leader-toimintaryhmän aktiivinen ote hanke- ja yritystukien hakijoiden neuvonnassa ja opastamisessa mahdollistaa monipuolisen aluekehittämisen.

Koska Rajupusu Leader ry:n alueella ei ole kehittämissyhtiötä eikä yhtään kaupunkikeskustaa, on Leader-ryhmän rooli merkittävä koollekutsuvana voimana (esim. YritysSuomi -verkosto) ja verkostomuotoisen toiminnan edelleen kehittäjänä (esim. matkailuyrittäjätalaisuudet, omistajanvaihtoinfo). Rajupusu Leader pyrkii toimimaan tässä roolissa aktiivisesti ja tuomaan eri sektorien toimijoita yhteen resurssiensa puitteissa

1086609-4

6. ITÄ-SUOMEN KALATALOUSRYHMÄ

Rajupusu Leader ry hallinnoi Itä-Suomen kalatalouden toimintaryhmän Kiehtovat kalavedet -kehittämisstrategiaa, jonka toteutukseen osallistuu aktiivisesti alueen 10 muuta Leader-toimintaryhmää Etelä- ja Pohjois-Karjalasta sekä Etelä- ja Pohjois-Savosta. Kalatalouden ”Rysän päällä” aktivointihankkeen, Kansallinen verkosto paikallisten toimintaryhmien toiminnan edistämiseksi ja Paikallislähtöisen kehittämisen merkitys Itä-Suomen kalataloudessa -hankkeiden tarkoituksena on varmistaa Itä-Suomen kalatalousohjelman menestyksenkäs operatiivinen toteutus. Hankkeet on toteutettu vuosien 2015–2020 aikana. Vuoden 2021 aikana aktivointia on toteutettu kalahallinto 2014–2020 hankkeen varoilla. Aktivointihankkeissa tiedotetaan, aktivoidaan, neuvotaan ja opastetaan hanke- ja yritystukea hakevia tahoja kalatalousohjelman toiminta- ja päätöksentekoprosessissa. Aktivaattori avustaa yrittäjiä myös muissa asioissa, esimerkiksi investointitukien hakemisessa ja yritys kohtaisten kehittämissuunnitelmien teossa. Alueen kalatalousaktivaattorina toimii Pekka Sahama.

Vuonna 2021 Kalajaosto, joka mm. käsittelee Itä-Suomen kalatalousryhmälle osoitetut rahoitushakemukset ja antaa niiden rahoittamisesta tarkoituksenmukaisuusharkintaan perustuvan lausuntoesityksen hallinnoivan Leader-ryhmän hallitukselle, kokoontui kolme kertaa ja käsittelee kalatalousryhmälle tulleet 3 hankehakemusta. Lisäksi alueen Leader-ryhmien edustajista, ELY-keskusten kalatalousyksiköiden sekä maakuntaliittojen edustajista muodostuva seurantaryhmä, joka seuraa kalatalousohjelman toteuttamista ja ohjaa toimintaa strategisemmalla tasolla, kokoontui kerran.

Ohjelmakauden aikana vuoden 2021 loppuun mennessä on kalatalousryhmän rahoituskehystä rahoitettu yhteensä 31 hanketta, joihin EMKR-tukea on sitoutunut n. 997.500 euroa. Kehyksestä on sitomatta enää n. 2.500 euroa. Listaus ja kuvaukset hankkeista on tutustuttavissa www.kalanvuoksi.fi sivustolla. Muista rahastoista on saatu yhteensä n. 1 520 000 euroa rahoitusta kalatalousryhmän strategiaa toteuttavan yhdeksän hankkeen rahoitukseen. Koronaviruksen aiheuttamista vaikeuksista johtuen osalle hankkeista jouduttu hakemaan jatkoaikaa. Kaikki hankkeet tulee toteuttaa lokakuun 2022 loppuun mennessä.

Kalatalousryhmän oman pienimuotoisen rahoituksen ”Kalamassin” haku on toteutettu kaksi kertaa vuonna 2019, kerran vuonna 2020 ja 2021. Rahoitus on ollut hyvin kysyttyä ja myönteisen päätöksen on saanut yhteensä 35 investointi- ja kehittämishanketta. Tukirahaa näihin on sitoutunut yhteensä n. 26.000 euroa.

Kalatalousryhmän [www-sivuja](http://www.kalanvuoksi.fi) www.kalanvuoksi.fi on päivitetty säännöllisesti vuoden 2021 aikana. Kalatalousryhmän Facebook –sivuilla on lähes 900 seuraajaa ja parhaimmillaan julkaisut tavoittavat yli 3000 henkilöä viikossa. Vuoden 2021 aikana on jatkettu aktiivisesti kalatalousryhmän rahoitusmahdollisuuksista tiedottamista ja yhteistyötä maakuntien maaseututiedottajien kanssa on jatkettu. Aktivaattori on osallistunut Euroopan kalatalousryhmien verkoston FARNETin toimintaan. Kalatalousryhmän toimintaa ja rahoitettuja hankkeita on esitelty FARNETin julkaisuissa ja vuoden 2021 aikana yhdessä etäseminaarissa. Aktivaattori on osallistunut myös laajempien hankekokonaisuuksien suunnitteluun ja toteutukseen sekä työpajoihin esimerkiksi vajaan hyödynnettyjen kalojen hyödyntämishankkeiden yhteistyöhön.

Kalatalouden paikallinen kehittäminen on tulevan ohjelmakauden Euroopan meri-, kalatalous- ja vesiviljelyrahaston (EMKVR) yksi prioriteetti. Hallituksen hyväksymässä kotimaisen kalan edistämishjelmassa kunnianhimoisina tavoitteina on mm. viisinkertaistaa silakan ja kaksinkertaistaa muun kotimaisen kalan elintarvikekäyttö sekä kolminkertaistaa kotimainen vesiviljely vuoteen 2035 mennessä. Näiden tavoitteiden edistämiseksi kalatalousryhmillä nähdään erittäin tärkeä rooli.

Kalatalousohjelman seurantaryhmä ja paikalliset Leader-ryhmät ovat valmistelleet Itä-Suomen kalatalouden toimintaryhmän, KalaLeaderin kehittämisohjelman vuosille 2022–2027. Ohjelman valmistelu on perustunut laajaan paikallisia toimijoita ja asukkaita osallistavaan menettelyyn. Sidosryhmille järjestettiin yhteensä seitsemän alueellista ja teemallista Teams-työpajaa sekä yhteinen tilaisuus Tervossa Pohjois-Savossa. Valmistelussa korostui aiempien rahoituskausien mukaan alueen vahva kaupallinen kalastus ja kalastusmatkailu sekä erityisesti viestinnän, verkostoitumisen sekä yhteistyön tiivistämisen tärkeys kalatalouden kehittämisessä Näitä teemoja työstettiin edelleen pienemmissä työryhmissä. Strategian

1086609-4

ensimmäinen versio toimitettiin Maa- ja metsätalousministeriöön 2.11.2021 ja täydennys 13.12.2021. Yhteistyössä kalan vuoksi - kehittämisstrategia sai hyvän palautteen ja toiseksi parhaat pisteet valintakomitean arvioinnissa. Valintakomitea on esittänyt Itä-Suomen KalaLeaderille 1.050 000 euron kehystä. KalaLeadereiden toiminta ja uuden ohjelmakauden toimintarahan hakeminen käynnistyy maaliskuun 2022 aikana.

7. NÄKYMIÄ VUODEN 2022 TOIMINTAAN

Toimintaympäristössä on tapahtunut jonkin verran muutoksia strategian kokoamis- ja kirjoittamistyön jälkeen. Erityisesti yritystukityökalujen muuttuminen edelliseen ohjelmakautteen verrattuna sekä yleinen taantuma ja varovaisuus tehdä investointeja on vaikuttanut varsinkin alkukaudesta yritystukien vähäiseen määrään. Vuonna 2017 alkanut ja vuoteen 2021 jatkunut yritystukihakemusten määrän nousu on ollut positiivista.

Rajupusu Leader ry:llä on vuonna 2022 käytössä noin 550 000 euroa hanke- ja yritystukeen Hankekyselyitä tulee kuitenkin tasaiseen tahtiin, ja loppu siirtymäkauden myöntövaltuus tullaan sitomaan vuoden 2022 aikana. Toimintaraha mahdollistaa toiminnan häiriöttömän jatkumisen, lomautuksiin ei tarvitse turvautua. Puollettavien hankkeiden yhteys paikalliseen kehittämisstrategiaan tulee olemaan entistä tarkemmassa roolissa.

Vuoden aikana jatketaan uuden kauden valmisteluja. Valmisteluihin liittyy niin strategian toinen vaihe painopisteineen, tavoitteineen ja mittareineen kuin yhdistymisen valmistelu Piällysmies ry:n kanssa. Hallitustyöskentelyssä tullaan keskittymään strategian valmisteluun, yhdistymiseen sekä niiden vaatimiin toimenpiteisiin. Kahden yhdistymisen yhdistyminen tulee vaatimaan erityisiä toimenpiteitä niin hallitukselta kuin työntekijöiltä. Vaikka uusi kausi kolkuttaa ovella, tulee edelleen tehdä tiivistä yhteistyötä eri verkostojen (yritysneuvojat, ProAgria, ELY-keskus jne.) kanssa.

8. TILINPÄÄTÖS

	2021	2020
Toiminnan kokonaistulot	256 300,98 €	341 947,01 €
Toiminnan kokonaiskustannukset	251 695,34 €	337 843,08 €
Tilikauden ylijäämä	4 605,64 €	4 103,93 €

1086609-4

Tase

	31.12.2021	31.12.2020
VASTAAVAA		
Saamiset		
Lyhytaikaiset		
Myyntisaamiset	616,94	0,00
Myyntisaamiset	616,94	0,00
Muut saamiset, lyhytaikaiset	311 196,53	325 361,14
Siirtosaamiset, lyhytaikaiset	309,38	3 485,51
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	312 122,85	328 846,65
Saamiset yhteensä	312 122,85	328 846,65
Rahat ja pankkisaamiset	195 226,02	47 788,99
Vaihtuvat vastaavat yhteensä	507 348,87	376 635,64
VASTAAVAA YHTEENSÄ	507 348,87	376 635,64

1086609-4

	31.12.2021	31.12.2020
VASTATTAVAA		
Oma pääoma		
Edellisten tilikausien yli-/alijäämä	64 294,41	60 190,48
Tilikauden yli-/alijäämä	4 605,64	4 103,93
Oma pääoma yhteensä	68 900,05	64 294,41
Vieras pääoma		
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Saadut ennakot	60 165,93	69 354,16
Ostovelat	2 419,37	7 623,19
Muut velat	3 968,42	8 725,67
Siirtovelat	371 895,10	226 638,21
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	438 448,82	312 341,23
Vieras pääoma yhteensä	438 448,82	312 341,23
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	507 348,87	376 635,64

1086609-4

Tuloslaskelma

	01.01.2021 - 31.12.2021	01.01.2020 -31.12.2020
VARSINAINEN TOIMINTA	3 159,19	2 639,37
Varsinaisen toiminnan tuotot	254 854,53	340 482,45
Varsinaisen toiminnan kulut	-251 695,34	-337 843,08
Henkilöstökulut	-174 560,56	-177 121,92
Muut kulut	-77 134,78	-160 721,16
Tuotto-/kulujäämä varsinaisen toiminnan jälkeen	3 159,19	2 639,37
VARAINHANKINTA	1 446,45	1 464,56
Varainhankinnan tuotot	1 446,45	1 464,56
Tuotto-/kulujäämä varainhankinnan jälkeen	4 605,64	4 103,93
Tuotto-/kulujäämä sijoitus- ja rahoitustoiminnan jälkeen	4 605,64	4 103,93
TILIKAUDEN TULOS	4 605,64	4 103,93
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	4 605,64	4 103,93

Liitetiedot

Tilinpäätöksenlaatumista koskevat liitetiedot

Noudatetut säännökset

Tilinpäätös on laadittu pien- ja mikroyrityksen tilinpäätösasetuksen mikroyritystä koskevien säännösten mukaisena.

Arvotus- ja jaksotusperiaatteet ja -menetelmät

Tilinpäätöstä laadittaessa on noudatettu pien- ja mikroyrityksen tilinpäätösasetuksen arvostamisen ja jaksottamiset olettamisperiaatteita ja -menetelmiä.

Henkilöstö

Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä tilikauden aikana oli 3 henkilöä.

Oman pääoman erittely

Oma pääoma

	31.12.2021	31.12.2020
Edellisten tilikausien ylijäämä		
Tilikauden alkusaldo	64 294,41	60 190,48
Edellisten tilikausien ylijäämä	64 294,41	60 190,48
Tilikauden ylijäämä	4 605,64	4 103,93
Oma pääoma	68 900,05	64 294,41

1086609-4

Luettelo kirjanpidoista ja aineistoista

Päiväkirja	Sähköinen arkisto
Pääkirja	Sähköinen arkisto
Tilinpäätös	Sähköinen arkisto
Tase-erittelyt	Sähköinen arkisto

Tositelajit ja säilyttämistapa

Myyntilaskut	Sähköinen arkisto
Ostolaskut	Sähköinen arkisto tositteiden kirjaamisesta
Verkkolaskut (ostolaskut)	Sähköinen arkisto
Matka- ja kululaskut, muistiot	Sähköinen arkisto
Palkat	Sähköinen arkisto
Tiliotteet, maksutositteet	Sähköinen arkisto
ALV-laskelmat	Sähköinen arkisto
Kausiveroilmoitukset	Sähköinen arkisto

1086609-4

Tilinpäätöksen allekirjoitus

Juva 22.3.2022

Tilinpäätös allekirjoitettu sähköisesti.

Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Paikkakunta, päiväys

Päivi Väisänen, HT
Tilintarkastus Inkeröinen & Himanen Oy
Tilintarkastusyhteisö

SIGNATURES**ALLEKIRJOITUKSET****UNDERSKRIFTER****SIGNATURER****UNDERSKRIFTER**

This documents contains 22 pages before this page

Tämä asiakirja sisältää 22 sivua ennen tätä sivua

Detta dokument innehåller 22 sidor före denna sida

Dokumentet inneholder 22 sider før denne siden

Dette dokument indeholder 22 sider før denne side

authority to sign

asemavaltuus

ställningsfullmakt

autoritet til å signere

myndighed til at underskrive

representative

nimenkirjoitusoikeus

firmateckningsrätt

representant

repræsentant

custodial

huoltaja/edunvalvoja

förvaltare

foresatte/verge

frihedsberøvende

SIGNATURES**ALLEKIRJOITUKSET****UNDERSKRIFTER****SIGNATURER****UNDERSKRIFTER**

This documents contains 23 pages before this page

Dokumentet inneholder 23 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 23 sivua ennen tätä sivua

Dette dokument indeholder 23 sider før denne side

Detta dokument innehåller 23 sidor före denna sida

authority to sign

representative

custodial

asemavaltuus

nimenkirjoitusoikeus

huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt

firmateckningsrätt

förvaltare

autoritet til å signere

representant

foresatte/verge

myndighed til at underskrive

repræsentant

frihedsberøvende