



**LEADER**

**Rajupusu**

**Toimintasuunnitelma ja  
talousarvio 2019**

## 1. YLEISTÄ

Yhdistys toteuttaa Leader-toimintaa Etelä-Savossa Joroisten, Juvan, Rantasalmen ja Sulkavan kuntien alueella. Itä-Suomen kalatalouden toimintaryhmän osalta toiminta-alue on Itä-Suomi eli Etelä- ja Pohjois-Karjala sekä Etelä- ja Pohjois-Savo.

Yhdistyksen tavoitteena on kannustaa ja aktivoida maaseudun asukkaita ja toimijoita yhteistyöhön alueensa kehittämiseksi, edistää maaseudun säilyttämistä elinvoimaisena sekä lisätä maaseudun kehittämiseen liittyvää osaamista ja kokemusten vaihtoa eri maaseutualueiden välillä kansainvälinen yhteistyö mukaan lukien. Yhdistys toteuttaa lisäksi omia hankkeita tarpeen mukaan sekä Leader- että kalataloustoiminnassa.



Rajupusu Leader ry:n toiminta-alue

## 2. HALLINTO

### Sääntömääräiset kokoukset

Yhdistys pitää sääntöjen mukaisesti kevätkokouksen maaliskuussa ja syyskokouksen lokamarraskuussa.

### Jäsenistö

Yhdistyksellä on jäseniä noin 100. Jäsenistö koostuu yksityisistä ihmisistä, järjestöistä, yrityksistä sekä alueen kunnista. Vuonna 2019 yhdistyksen jäsenille lähetetään kaksi kertaa vuodessa jäsenkirje, jossa heidät kutsutaan yhdistyksen kevät- ja syyskokouksiin.

Vuonna 2019 toteutetaan seuraavat toimenpiteet:

**Sähköinen uutiskirje** – Kuudesti vuodessa julkaistava sähköinen uutiskirje lähetetään jäsenille sähköpostitse ja julkaistaan yhdistyksen julkisilla nettisivuilla.

**Avoimet ovet ja joulupuuro/glögitalaisuus** – kerran vuodessa järjestetään Hildurissa avoimet ovet ja joulupuuro/glögitalaisuus, jolloin jäsenet voivat tulla tapaamaan henkilöstöä ja mahdollisuuksien mukaan hallituksen jäseniä.

**Tapahtumat** – yhdistyksen henkilöstö osallistuu toiminta-alueella toteutettaviin tapahtumiin aktiivisesti, esittelee yhdistyksen toimintaa ja tarjoaa mahdollisuutta liittyä yhdistyksen jäseneksi. Tällaisia tilaisuuksia voisivat olla esim. paikalliset toritapahtumat, kesänavaustapahtumat, jne.

**Uusien jäsenten huomioiminen** – uusille jäsenille lähetetään nk. "tervetulo-paketti", jossa jäsen toivotetaan tervetulleeksi Leader-toimintaryhmän jäseneksi, tiedotetaan yhdistyksen toiminnasta sekä lähetetään mahdollisesti muuta materiaalia.

**Jäsenyyden tarjoaminen hanketoimijoille** – vuoden 2019 aikana ollaan yhteyksissä kaikkiin myönteisen rahoituspäätöksen saaneisiin toimijoihin ja tarjotaan yhdistyksen jäsenyyttä.

### Hallitus

Hallituksen muodostuminen yksityisten ihmisten, yhdistysten ja julkisen sektorin kolmikannasta toteutuu siten, että jokaisesta neljästä kunnasta on yksi kunkin tahon edustaja. Hallituksessa on siten 12 jäsentä, joilla jokaisella on henkilökohtainen varajäsen. Hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan 2-vuotiskaudeksi (2019-2020 Joroinen, 2021-2022 Juva). Hallituksen kokouksen esittelijänä ja sihteerinä toimii toiminnanjohtaja.

Hallitus vastaa yhdistyksen toiminnasta ja taloudesta, tekee strategista suunnittelua ja linjauksia, päättää Leader-rahoituskehystä puollettavista hankkeista sekä yhdistyksen omien hankkeiden toteuttamisesta.

Hallitus kokoontuu tarpeen mukaan, arviolta noin 10-12 kertaa vuodessa. Vuoden aikana järjestetään yksi hallituksen strategiapäivä, jolloin keskitytään toiminnan seurantaan ja kehittämiseen.

Hallituksen varajäsenet saavat kokousten esityslistat ja pöytäkirjat ja voivat halutessaan osallistua hallituksen kokouksiin, strategiapäivään sekä muihin hallitukselle tarkoitettuihin tilaisuuksiin.

Uudet hallituksen jäsenet ja varajäsenet perehdytetään Leader-toimintaan. Hallituksen jäsenet ja varajäsenet osallistuvat mahdollisuuksien mukaan koulutuksiin, toimintaryhmätapaamisiin, vierailuihin ja opintomatkoille. Näitä toteutetaan myös yhdessä Etelä-Savon ELY-keskuksen ja Etelä-Savon muiden toimintaryhmien, Veej'jakaja ry:n ja Piällysmies ry:n kanssa.

#### **Hallituksen alaiset jaostot**

Hallitus voi halutessaan perustaa avukseen erilaisia jaostoja tai työryhmiä. Aiempien vuosien tapaan vuonna 2019 hallituksen apuna toimi strategia- ja aktivointijaosto, joka koostuu neljästä hallitusjäsenestä (yksi edustaja jokaisesta toiminta-alueen kunnasta) sekä toiminnanjohtajasta. Strategia- ja aktivointijaoston tehtävänä on edesauttaa ja tukea Rajupusu Leader ry:n kehittämisstrategian koordinoitua, toteutusta ja seuranta. Lisäksi jaoston tehtävänä on aktivoita, viestiä, verkostoitua ja sitouttaa monipuolisesti alueen toimijoita Leader-toimintaan.

Jaoston jäsenten lisäksi jaoston kokouksiin voidaan kutsua asiantuntijajäseniä (esim. maakuntaliittojen, kuntien, valtion viranomaistahojen, kolmannen sektorin, elinkeinoelämän, oppilaitosten ja eri virastojen edustajia) tarpeen mukaan.

#### **Yhdistyksen henkilöstö**

Yhdistyksen palveluksessa on kaksi vakinaista työntekijää, toiminnanjohtaja Anne Vänttinen ja hankeaktivaattori Kirsi Blomberg. Lisäksi Rajupusu Leader ry hallinnoi Itä-Suomen kalatalouden toimintaryhmän toimintaa, jonka Rysän päällä -hankkeessa työskentelee kalatalousaktivaattori Pekka Sahama.

Henkilöresursseja voidaan väliaikaisesti kasvattaa käyttämällä harjoittelijoita, palkkaamalla määräaikaista työntekijöitä, ostamalla palveluita tai tekemällä palvelusopimuksia.

#### **Toimitilat**

Yhdistyksen toimitilat sijaitsevat perinteikkäässä Hildurin talossa Juvalla. Rajupusu Leader ry:n toimisto on avoinna arkisin pääsääntöisesti klo 9–15 välisenä aikana sekä muina aikoina tarpeen mukaan ennalta sovitusti. Vuokrasopimus on voimassa toistaiseksi. Pekka Sahama työskentelee Savonlinnan kotikonttorilta käsin.

### **3. YHDISTYKSEN TOIMINTA**

#### **Hanketoiminnan tukeminen**

##### ***Hankeaktivointi***

Aktivointia suunnataan vuonna 2019 toiminta-alueen asukkaiden, yhdistysten ja muiden yleishyödyllisten toimijoiden sekä yritysten hankeneuvontaan, ideoiden jalostamiseen hankeaihioiksi ja -suunnitelmiksi sekä toimijoiden verkostoitumisen edistämiseen. Aktivoinnin tavoitteena on kannustaa toimijoita hakemaan ja toteuttamaan paikallisen kehittämisstrategian mukaisia hankkeita. Hankekauden lähetessä loppuaan, tulee jaettavissa olevan myöntövaltuuden määrä pienenemään vuosittain, eikä kaikille halukkaille välttämättä ole jaettavissa rahoitusta. Tällöin haasteeksi tulee rahoituksen kohdentaminen parhaiten strategiaa toteuttaviin, merkityksellisiin ja vaikuttaviin hankkeisiin.

##### ***Hankekäsittely***

Hankekäsittelyyn kuuluu hankkeiden valmistelun, esittelyn, lausuntojen antamisen, maksatusten valmistelun sekä seurannan lisäksi oleellisena osana toimijoille annettu hankeneuvonta. Panostamalla neuvontaan vältetään monia sudenkuoppia ja edistetään hanketoimijoiden positiivista kokemusta hankkeiden koko elinkaaren aikana. Lisäksi asiantunteva neuvonta edesauttaa sujuvampaan päätöksentekoon sekä hankerahoituksen myönnössä, että maksatuksessa.

Erityisesti yritysten rahoitushakemuksiin liittyen pyritään tekemään yrityskäynti ennen asian hallituskäsittelyä. Yrityskäyntien ja keskustelujen avulla varmistetaan hankkeiden tukikelpoisuus ja parannetaan tiedonkulkua rahoituksen ja Leader-ohjelmakauden 2014–2020 mahdollisuuksista (esim. perustamistuki). Yhteydenpito lisää usein myös uusien kehittämisideoiden määrää.

Myönteisen rahoituspäätöksen saaneille pidettäviä ”päätöksenlukutilaisuuksia”. Tilaisuuksien tarkoituksena on selvittää määräaikoisiin, kustannuksiin ja raportointeihin liittyviä asioita. ”Päätöksenlukutilaisuudet” ovat saaneet tuensaajilta hyvän palautteen.

Hankkeita vastaanottaessaan yhdistys hoitaa viranomaistehtävää.

## Teemahankkeet

Vuoden 2018 keväällä avattiin uusi teemahanke Uudenlaiset tapahtumat. Hankkeessa tuetaan kylien ja yhdistysten tapahtumia, jotka tuovat alueelle jotain uutta ja erityistä tai joka on toteutettu aivan uudella tavalla. Toimenpiteiden toteutukseen on aikaa vuoden 2019 toukokuun loppuun saakka, joten alkuvuosi 2019 tulee osittain kulumaan hankkeen maksatusten ja loppuraportoinnin merkeissä.

Mikäli suunniteltu Biotalous tutuksi -hanke saa myönteisen rahoituspäätöksen, on vuoden 2019 loppupuolelle suunnitteilla teemahanke, joka nimenomaan mahdollistaisi Biotalous tutuksi -hankkeen myötävaikutuksesta syntyvien, pienien biotalouteen liittyvien investointien toteuttamisen. Hankkeen alustava budjetti vuosille 2019-2020 on 111 250 euroa, josta Rajupusu Leader ry:n koordinaatio-osuus 21 250 euroa (7 084 euroa vuodelle 2019, 14 166 euroa vuodelle 2020).

## Biotalous tutuksi -hanke

Rajupusu Leader ry:n strategian painopistealueeseen Biotalous ei ole tullut suoranaisia hankkeita. Jo vuoden 2018 loppupuolelle suunniteltiin aloitettavaksi Biotalous-hanke, jonka painopisteenä on biotalouteen ja bioenergiaan liittyvän tiedon jakaminen Rajupusu Leader -alueelle. Hankkeen aloitusaikaa on siirretty eteenpäin. Mikäli hanke saa myönteisen rahoituspäätöksen, hankkeen toteutus aika on 2019-2020.

Hanke haetaan omasta rahoituskiintiöstä rahoitettavaksi. Hankkeen kokonaisbudjetti vuosille 2019-2020 on 70 480 euroa, josta vuoden 2019 osuus on noin 46 987 euroa ja alkuvuoden 2020 osuus on 23 493 euroa.

## Etelä-Savon Leader ryhmien toiminnan vaikuttavuus ja sen kehittäminen

Manner-Suomen maaseutuohjelman 2014-2020 toteuttaminen on yli puolenvälin, ja on aika tarkastella ohjelman ja Leader-ryhmien strategioiden toteutumista, Leader-toiminnan vaikuttavuutta ja kehittämistoimintaa yleensäkin. Maakuntaudistus, uusi hankekausi ja tulevaisuuden muutokset kunta- ja maakuntakentässä tulevat vaikuttamaan myös Leader-toimintaan. Etelä-Savon muiden Leader-ryhmien, Veejijakaja ry ja Piällysmies ry., ollaan suunnittelemassa yhteistä hanketta, jonka tavoitteena toisaalta on toteuttaa väliarviointi Leader-toiminnan vaikuttavuudesta sekä kehittämistoimien onnistumisesta että määrittellä suunta tulevalle ohjelmakaudelle.

## Muu kehittämistyö

### ***Kehitämme elinkeinokalataloutta***

Elinkeinokalataloudella tarkoitetaan ammattikalastusta, kalanviljelyä ja kalanjalostusta. Itä-Suomen kalatalouden toimintaryhmä, jonka hallinnoijana Rajupusu Leader ry toimii, rahoittaa paikallisen Kiehtovat kalavedet –kehittämisstrategian mukaisia kalatalouden hankkeita. Ohjelmaa toteutetaan yhdessä 10 muun Leader-ryhmän ja 4 maakuntaliiton kanssa yhteistyössä. Kalajaosto päättää kalataloushankkeiden rahoituksesta, minkä jälkeen rahoituspuollot käyvät Rajupusu Leader ry:n hallituksen käsittelyssä.

Vuosien 2019 ja 2020 ajaksi tullaan kalatalousryhmään palkkaamaan 2-3 osa-aikaista alueaktivaattoria, joiden tehtäväkenttään kuuluu mm. hankeideoiden kartoittaminen alueilla, yhteydenotot kouluihin, koululaisvierailut sekä tiedotus ja viestintä. Osa-aikaiset alueaktivaattorit tulevat toimimaan päätoimisen aktivaattorin työparina.

## ***NuorisoLeader***

Yksi Rajupusu Leader ry:n kehittämisstrategian horisontaalisista painopistealueista on Nuoret ja nuorten aktivoiminen maaseudun kehittämistoimintaan. Useassa Leader-ryhmässä on käytössä ns. NuorisoLeader, jossa eri toimenpiteiden avulla pyritään tekemään nuorten aktivoimista. Loppuvuoden 2018 ja kevään 2019 aikana Kaakkois-Suomen ammattikorkeakoulun yhteisöpedagogiopiskelija tekee opinnäytetyönään suunnitelman NuorisoLeaderin toiminnasta Rajupusu Leader ry:ssä.

### **Toimimme Yritys-Suomi -verkoston seutukoordinaattorina**

Rajupusu Leader ry toimii seudullisena Yritys-Suomi -koordinaattorina toiminta-alueellaan yhteistyössä alueen muiden toimijoiden kanssa. Koordinaattoriorganisaatio hoitaa mm. seuraavat tehtävät:

- osallistuu maakunnan seudullisten yrityspalvelujen kehittämistoimintaan ja vastaa toimenpiteiden käynnistämisestä omalla alueellaan
- osallistuu valtakunnallisiin seudullisten palvelujen kehittämiseksi järjestettyihin neuvotteluihin, koulutuksiin ja seminaareihin. Koordinaatio-organisaatio vastaa tiedon välittämisestä ja toimenpiteiden käynnistämisestä alueellaan.
- valmistelee vuosittaisen toimintasuunnitelman ja vastaavat raportit toteutumasta.
- vastaa verkoston sisäisen ja omaehtoisen kehittämistoiminnan aktivoinnista (mm. huolehtii tapaamisista ja kokouksista)
- vastaa yhteydenpidosta valtakunnan ja maakunnan yhteispalvelua kehittäviin toimijoihin.

### **Osallistuminen kehittämistyöryhmiin**

Yhdistyksen henkilöstö osallistuu erilaisten paikallisten, maakunnallisten ja valtakunnallisten kehittämisverkostojen ja työryhmien toimintaan. Tavoitteena on tuoda ruohonjuuritason näkökulmaa työryhmien työhön ja eri ohjelmiin sekä luoda kontakteja ja yhteistyömuotoja, jotka edistävät Rajupusu Leader ry:n kehittämisohjelman toteutumista.

## **4. VIESTINTÄ**

Yhdistys tiedottaa toiminnastaan pääsääntöisesti julkisten nettisivujen kautta ([www.rajupusuleader.fi](http://www.rajupusuleader.fi)) ja Facebook-sivujen välityksellä. Lisäksi tarjoamme paikallismedialle lehtijuttuaiheita julkaistavaksi niin perinteisessä printtimediassa kuin sähköisissä lehdissäkin. Yhdistys on aktiivisesti mukana Maaseutukuriiri-viestintähankkeessa, joten yhdistyksen viestintää toteutetaan myös Maaseutukuriirin viestintäkanavien kautta. Lisäksi yhdistyksellä on käytössään YouTube-kanava.

## **5. ALUEIDEN VÄLINEN JA KANSAINVÄLINEN TOIMINTA**

Yhdistys jatkaa vuonna 2019 yhteistyömuotojen kehittämistä yhdessä muiden toimintaryhmien kanssa. Tavoitteena on syventää Etelä-Savossa yhteistyötä Piällysmies ry:n ja Veej'jakaja ry:n kanssa sekä käynnistää yhteistyö Pirkanmaalla toimivan PoKo ry:n kanssa.

Toiminnanjohtaja on Itä-Suomen Leader-ryhmien edustaja Leader-jaostossa, jonka tehtäväkenttään kuuluu Leader-ryhmien edunvalvojana toimiminen, sidosryhmätyö viranomaisiin ja muihin yhteistyötoimijoihin sekä tulevaisuustyö.

Lisäksi yhdistys edistää kansainvälisten suhteiden luomista ja ylläpitoa.

## 6. TALOUSARVIO 2019

<b>Tulot</b>			
	<b>Toimintarahat</b>		
	Leader-toimintaraha	119 900,00 €	
	Kalatalous-hallintoraha	15 000,00 €	
	Kalatalous-hallintoraha, alueaktivaattorit	95 566,67 €	
	<b>Yhteensä</b>	<b>230 466,67 €</b>	
	<b>Hanketoiminta</b>		
	Biotalous-teemahanke	7 083,33 €	
	Biotalous tutuksi -hanke	46 986,67 €	
	Rysän päällä –hanke	74 333,33 €	
	MSC-sertifointi hallinnointi	2 000,00 €	
	<b>Yhteensä</b>	<b>130 403,33 €</b>	
	<b>Jäsenmaksutulot</b>	<b>1 400,00 €</b>	
	<b>Korkotulot</b>	<b>200,00 €</b>	
	<b>Yritys-Suomi-koordinointi</b>	<b>7 053,00 €</b>	
<b>Tulot yhteensä</b>			<b>369 523,00 €</b>
<b>Kulut</b>			
	<b>Henkilöstökulut</b>		
	Palkat sivukuluineen	228 000,00 €	
	Kokouspalkkiot	12 000,00 €	
	Matkakulut ja päivärahat	35 000,00 €	
	Muut henkilöstökulut	900,00 €	
	<b>Yhteensä</b>	<b>275 900,00 €</b>	
	<b>Muut kulut</b>		
	Tilitoimistopalvelut ja tilintarkastus	10 200,00 €	
	Muut ostopalvelut	20 000,00 €	
	Kokouskulut	10 000,00 €	
	Vuokrat	17 000,00 €	
	Toimistokulut (posti, tarvikkeet, kopiot, jne.)	6 000,00 €	
	Viestintä, markkinointi - ja ilmoituskulut	13 500,00 €	
	Jäsenmaksukulut	900,00 €	
	Koneet, laitteet, kalusto	4 000,00 €	
	Vakuutukset	800,00 €	
	Puhelin ja internet	2 300,00 €	
	Muut kulut	8 923,00 €	
	<b>Yhteensä</b>	<b>93 623,00 €</b>	
<b>Kulut yhteensä</b>			<b>369 523,00 €</b>